RéseauRural Français

C'est ensemble que se construit l'avenir des territoires

www.reseaurural.fr

Fiche ressource

Coopération : les ressources et outils à votre disposition

RCT
Cellule nationale d'animation du Réseau rural français

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE DE L'ALIMENTATION DE LA PÊCHE DE LA RURALITÉ ET DE L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Datar

Cofinancé par l'Union Européenne

FEADER

Fonds européen Agricole pour le Développement Rural : *l'Europe investit dans les zones rurales*

Agence de Services et de Paiement

Etape d'un projet de coopération	Outils et/ ou bonne pratique
TOUT AU LONG DU PROJET : DOCUMENTS DE REFERENCE	
Assistance technique **Guides méthodologiques**	***Contacts*** Fiche ressource « contact » du réseau ATC du réseau rural français ✓ *En ligne sur le site du réseau rural français : http://www.reseaurural.fr/territoires-leader/cooperation/comment-cooperer* ***Guides méthodologiques*** **Fiche ressource « guides méthodologiques »**, réalisée par le réseau assistance technique coopération du réseau rural français répertoriant l'ensemble de ces guides. ✓ *En ligne sur le site du réseau rural français : http://www.reseaurural.fr/territoires-leader/cooperation/comment-cooperer* Guide européen pour la coopération ✓ *Réalisé par le Contact point européen, ce guide méthodologique traduit en français reprend les différentes étapes du montage d'un projet de coopération. Il s'accompagne d'une boîte à outils.* ✓ *http://enrd.ec.europa.eu/app_templates/filedownload.cfm?id=27719C99-E75A-29FE-60FF-6D0F5631E9EE* ✓ *Boîte à outils : http://enrd.ec.europa.eu/leader/2007-2013/tnc-guide/en/tnc-guide_home.cfm* Guide pratique de la coopération Leader 2007-2013 ✓ *Réalisé par le réseau rural Languedoc-Roussillon, les principes de ce guide s'appliquent à toutes les régions. Ce guide explique pourquoi et comment coopérer, précise le fonctionnement de la coopération Leader, les dépenses éligibles, les partenaires éligibles, etc.* ✓ *http://feader.rhone-alpes.agriculture.gouv.fr/IMG/pdf/guide_pratique_leader_lr_2007_2013_cooperation_v011009_cle83dee3.pdf* Guide Leader +, Guide méthodologique de la coopération ✓ *Réalisé par l'unité nationale d'animation du réseau Leader+ français, ce guide expose « les bonnes raisons de coopérer », propose des fiches méthodologiques pour mobiliser ses acteurs, identifier des pistes de coopération,*

Guides de gestions	*connaître les outils à disposition, les dispositifs financiers…* ✓ http://www.una-leader.org/leader/IMG/pdf/Guide_Coope_12_juillet_2007.pdf Guide de coopération du réseau wallon de développement rural ✓ *Réalisé par la cellule d'animation du réseau rural wallon, ce guide présente l'appui technique apporté à la coopération, et surtout la manière de préparer un projet de coopération, de piloter le projet, et propose quelques exemples de projet sur la programmation Leader +.* ✓ http://feader.rhone-alpes.agriculture.gouv.fr/IMG/pdf/RegionWallonne_guide_coopeV6_cle8e818b.pdf Tour d'Europe de la mise en œuvre du FEADER, de l'axe Leader et de la mesure coopération dans les pays de l'Union Européenne ✓ *Réalisé par la cellule d'animation du réseau rural Languedoc-Roussillon, ce guide explique le fonctionnement et les règles de la coopération dans les 27 Etats-membres* ✓ http://www.reseau-rural-languedoc-roussillon.eu/sites/default/files/file/guide_pratique_leader_lr_2007_2013_cooperation_UE_v151210.pdf ***Guides administratifs et de gestion*** Manuel relatif à la mise en œuvre du volet « Coopération » de l'axe Leader dans le cadre des programmes de développement rural 2007-2013 ✓ *Réalisé par la Commission européenne, ce guide a pour objectif d'aider les Etats membres ainsi que les GAL à mettre en œuvre des projets de coopération.* ✓ En anglais : http://enrd.ec.europa.eu/app_templates/filedownload.cfm?id=6380C18C-05AD-2120-C7ED-E8B0C6DE8377 ✓ En français : http://enrd.ec.europa.eu/app_templates/filedownload.cfm?id=27719C99-E75A-29FE-60FF-6D0F5631E9EE Guide : guide gestion Leader 2007-2013 ✓ http://www.feader.paca.agriculture.gouv.fr/article.php3?id_article=203

Boites à outils	***Boîtes à outils*** Boîte à outils du réseau rural Rhône-Alpes ✓ *Réalisée par le Réseau rural Rhône-Alpes, cette boite à outils recense un très large panel d'outils d'aide à la compréhension et à la mise en œuvre de la coopération, à disposition des GAL : guides de coopération (européens, français, régionaux), formulaires types…* ✓ http://feader.rhone-alpes.agriculture.gouv.fr/rubrique.php3?id_rubrique=190 Site Internet Ressources de PQA (Pays et Quartiers d'Aquitaine) ✓ *PQA ouvre ce site dédié "Europe & Territoires en Aquitaine", réalisé à l'issue du cycle de formation-action "Conduite de projets de territoire à dimension européenne" (avril-octobre 2010).* ✓ *Ce site met à disposition des acteurs aquitains toutes les informations et ressources utiles à la mise en œuvre de projets de coopération.* ✓ http://sites.google.com/site/europeterritoires/ Zoom sur le Kit de survie du porteur de projet de coopération territoriale européenne ✓ *Vous souhaitez monter un projet de coopération territoriale européenne ? Vous vous interrogez sur les étapes à suivre ? Ce guide compile les « antisèches » sur la coopération : la « besace » essentielle pour mener à bien son projet de coopération territoriale européenne étayée par des « paroles d'acteurs » aquitains.* ✓ http://docs.google.com/viewer?a=v&pid=sites&srcid=ZGVmYXVsdGRvbWFpbnxldXJvcGV0ZXJyaXRvaXJlc3xneDoyZDQ2NTMyZWZmMDg0OWNl Glossaire franco-anglais de Leader et de la coopération ✓ *Ce glossaire facilite les contacts avec votre partenaire transnational. Il a été rédigé par la cellule nationale d'animation du réseau rural français.* ✓ *Il se présente sous la forme d'une fiche-ressource disponible bientôt sur le site du réseau rural français.*

ETAPE PAR ETAPE…	
Mobiliser les acteurs locaux	1. Etude *« La coopération transnationale vue par les GALS Leader + français, regard croisé des élus »* (2008) – Leader France ✓ *Etude réalisée en 2008 par Leader France avec l'appui du MAP, de la DATAR et du CNASEA* ✓ *Cette étude dresse un bilan de la coopération transnationale, principalement du point de vue des élus, afin de mieux comprendre les motivations à l'origine des projets, les principaux résultats, leviers et freins à la coopération transnationale ainsi que les bonnes pratiques et les enseignements à retenir pour l'avenir* ✓ *http://www.leaderfrance.fr/docs/Rapport%20cooperation%20Transnationale%20V.221008.pdf* 2. Les 10 commandements de la coopération, réalisés par Le PNR du Haut Jura ✓ *Support Powerpoint présentant un argumentaire de la coopération et quelques conseils méthodologiques* ✓ *Disponible dans la boîte à outils du réseau rural français : http://www.reseaurural.fr/territoires-leader/cooperation/comment-cooperer* 3. Les 7 bonnes raisons de coopérer – Première partie ✓ http://www.una-leader.org/leader/IMG/pdf/Guide_Coope_12_juillet_2007.pdf 4. Sensibilisation des acteurs locaux à l'occasion des comités de programmation ✓ *Instauration d'un groupe thématique Coopération* ✓ *Intervention d'experts de la coopération : régions, EN RD, contact point, cellule, centre de ressources et les points Europe Direct…* ✓ *Mobilisation de témoins : élus ou animateur ayant mis en œuvre des projets de coopération* ✓ *Diffusion de vidéos : http://www.reseaurural.fr/rencontres-nationales-cooperation-leader-lons-le-saunier-juillet-2010 ; http://www.una-leader.org/leader/rubrique.php3?id_rubrique=266* 5. Communication sur la coopération au sein du territoire au moyen de différents supports de communication ✓ *Via les journaux des Pays par exemple* 6. Rédaction et envoi d'une lettre d'encouragement à la coopération à destination des élus locaux ✓ *Cette lettre serait rédigée par un élu de niveau régional et permettrait de rappeler l'intérêt de la coopération, de sensibiliser les élus locaux à la coopération et de rappeler que les GAL disposent de cette opportunité de se lancer dans la coopération* ✓ *Une bonne pratique mise en place par le RR Alsace. Cette lettre a suscité des discussions en comité de programmation et a permis*

	de mobiliser davantage encore les acteurs de la coopération. 7. Identification des personnes ressources sur le territoire ✓ *Organisation de rencontres avec conseil régionaux/conseils généraux pour connaitre les pays avec lesquels ces collectivités ont déjà des partenariats* ✓ *Recensement des acteurs ayant des contacts avec d'autres Etats membres ou pratiquant une langue couramment.*
Identifier les pistes de coopération	***Les exemples de projets de coopération :*** 1. Base de données française des projets de coopération : http://www.reseaurural.fr/territoires-leader/cooperation/decouvrez-projets 2. Base de données européenne des projets de coopération approuvés ✓ *Bientôt sur le site de l'EN RD* 3. Recueil des projets coopération Leader+ spécifiques à la coopération ✓ *Tome 4 (coopération) : http://www.una-leader.org/leader/article.php3?id_article=2805* *4.* Base de données européenne des projets de coopération approuvés sous LEADER+ (2000-2006) ✓ *Cette base de données répertorie les projets de coopération de chaque pays membre de l'UE, approuvés. Vous pouvez effectuer une recherche par pays, par GAL, ou encore par thème : utilisation de savoir-faire et de nouvelles technologies (« Use of new know-how and new technologies »), amélioration de la qualité de vie dans les zones rurales (« Improving the quality of life in rural areas »), valeur ajoutée des produits locaux («Adding value to local products") ou encore amélioration de l'usage des ressources naturelles et culturelles (« Best use of natural and cultural resources »)* ✓ *http://ec.europa.eu/agriculture/rur/leaderplus/coopdb_en.htm* 5. Abonnement au magazine trimestriel du réseau rural européen ✓ *la « EU rural review » présente des projets de développement rural (de coopération ou non) ainsi que les acteurs engagés dans ces projets* ✓ *Téléchargez les différents numéros de la revue depuis octobre 2009* *http://enrd.ec.europa.eu/en-rd-library/en-rd-publications/periodicals/fr/periodicals_home_fr.cfm* 5. La revue du réseau rural français

	http://www.reseaurural.fr/files/rrf_bd.pdf ***Points méthodologiques*** 6. Liste de questions aidant à définir une stratégie de coopération ✓ *Télécharger cette liste à l'adresse suivante, en cliquant sur « Download the toolkit »* *http://enrd.ec.europa.eu/leader/2007-2013/tnc-guide/en/tnc-guide_home.cfm* *7.* Aide à la hiérarchisation des idées de coopération ✓ *Télécharger cette liste à l'adresse suivante, en cliquant sur « Download the toolkit »* *http://enrd.ec.europa.eu/leader/2007-2013/tnc-guide/en/tnc-guide_home.cfm* 8. Bilan offre – demande ✓ Cet outil permet de faire un bilan, pour chaque idée de coopération, des acteurs mobilisés, des obstacles possibles, et surtout de vérifier que les idées de coopération sont cohérentes avec la stratégie du territoire ✓ *Boîte à outils française Leader +* *http://una-leader.org/ > la coopération > comment coopérer> bénéficier d'un appui à la coopération> la boîte à outils coopé> modèle bilan offre-demande*
Rechercher un partenaire français et/ou européen **Rechercher un partenaire français et/ou européen**	1. Fiche Ressources du réseau ATC du réseau rural français: « recherche de partenaires » 2. Fiche outil « Contacts utiles pour trouver un partenaire » ✓ *Boîte à outils du guide européen - Annex 5* ✓ *http://enrd.ec.europa.eu/leader/2007-2013/tnc-guide/en/tnc-guide_home.cfm* 3. Recueil d'annonces de recherche de partenaires ✓ *Recueil de coopération transnationale* *http://www.reseaurural.fr/system/files/collection_french_ctn_en_19_nov.pdf* ✓ *Recueil de coopération interterritoriale* *http://www.reseaurural.fr/system/files/recueil_cit_19nov_0.pdf* 4. Bases de données de recherche de partenaires

Rechercher un partenaire français et/ou européen	✓ *Coopération interterritoriale* *http://www.reseaurural.fr/territoires-leader/cooperation/recherche* ✓ *Coopération transnationale* *http://enrd.ec.europa.eu/leader/cooperation-platform/leader-cooperation-offers/en/leader-cooperation-offers_home_en.cfm* 5. Modèle d'annonce de coopération ✓ *Boîte à outils du réseau rural européen – Annex 4* *http://enrd.ec.europa.eu/leader/2007-2013/tnc-guide/en/tnc-guide_home.cfm* 6. Base contact des GAL des 27 Etats membres en ligne sur le site du Réseau rural européen ✓ *http://enrd.ec.europa.eu/leader/local-action-groups/en/local-action-groups_home_en.cfm* 7. Carte des GAL français ✓ *http://www.reseaurural.fr/territoires-leader/leader/presentation* 8. Fiches procédure sur la coopération dans les différents Etats Membres ✓ *http://enrd.ec.europa.eu/leader/2007-2013/tnc-guide/rules-and-procedures/en/rules-and-procedures_home_en.cfm* 9. Fiches pays du Languedoc Roussillon / « tour d'Europe » ✓ *Tour d'Europe de la mise en œuvre du FEADER, de l'axe Leader et de la mesure coopération dans les pays de l'Union Européenne* ✓ *Réalisé par la cellule d'animation du réseau rural Languedoc-Roussillon et actualisé en partenariat avec la cellule nationale, ce guide explique le fonctionnement et les règles de la coopération dans les 27 Etats-membres* http://www.reseau-rural-languedoc-roussillon.eu/developper-territoires-avec-leader/cooperation-leader/cooperation-dans-ue 10. Organisation et/ou participation à des rencontres européennes et ou à l'occasion foires « coopération » ✓ *Organisation de « speed dating coopération » pour aider les GAL à identifier de potentiels partenaires en un rapide échange. Ce type de formule facilite la prise de contact.* 11. Identification des personnes ressources notamment linguistiques du territoire ✓ *Repérage des personnes qui parlent la langue du partenaire et qui pourront servir d'intermédiaire dans les échanges avec le*

	partenaire. Le recours à ces personnes permet de limiter les incompréhensions entre partenaires qui ne parlent pas la même langue, et à dépasser cette barrière linguistique. 12. Mobilisation d'autres réseaux pour diffuser l'offre de coopération ✓ *Utilisation des réseaux d'offices de tourisme, chambres consulaires, référents des chambres consulaires, lycées agricoles, réseaux thématiques européens* ✓ *Contacts des conseillers agricoles en ambassades :* http://www.reseaurural.fr/ressources/3/68 13. Participation aux délégations thématiques organisées notamment au niveau régional 14. Organisation par les réseaux ruraux régionaux de sessions de formation à l'anglais à destination des GAL (bonne pratique Rhône-Alpes).
Réussir la première rencontre avec ses partenaires **Réussir la première rencontre avec ses**	1. Check list de la première rencontre "À quoi faut-il penser pour la première rencontre avec vos partenaires ?" ✓ *Boîte à outils française Leader +* *http://una-leader.org/ > la coopération > comment coopérer> bénéficier d'un appui à la coopération>la boîte à outils coopé> check list de la 1ère rencontre* ✓ *Boîte à outils du réseau rural européen – Annex 6* *http://enrd.ec.europa.eu/leader/2007-2013/tnc-guide/en/tnc-guide_home.cfm* ✓ *Circulaire du Ministère « Programmation Feader 2007-2013, outil « De l'idée au projet » au sein de la mesure « Coopération » mise en œuvre par les groupes d'action locale Leader – 6 mai 2009 :* *http://www.europe-franche-comte.fr/20090609/circulaire%20id%E9e%20au%20projet.pdf* 2. La démarche de « l'idée au projet » ou dite des « 6 000€ » ✓ *Formulaire de candidature 6 000€ - Boîte à outils française Leader+* *http://una-leader.org/ > la coopération > comment coopérer> monter un dossier de coopération Leader+ >procédure guide et dossier administratif > B3 – formulaire de candidature 6 000€* ✓ *Rapport d'exécution du 6 000€ - Boîte à outils française Leader+* *http://una-leader.org/ > la coopération > comment coopérer> monter un dossier de coopération Leader+ >procédure guide et*

partenaires	*dossier administratif > L2 – Rapport d'exécution du 6 000€* ✓ *Demande de remboursement 6 000€ - Demande de remboursement 6 000€* *http://una-leader.org/ > la coopération > comment coopérer> monter un dossier de coopération Leader+ >procédure guide et dossier administratif > J – Demande de remboursement 6 000€* 3. Présentation type du territoire ✓ Quelques éléments clés pour présenter son territoire ✓ *Boîte à outils du réseau rural européen – Annex 7* *http://enrd.ec.europa.eu/leader/2007-2013/tnc-guide/en/tnc-guide_home.cfm* 4. Modèle de lettre d'intention ✓ *Boîte à outils du réseau rural européen – Annex 8* *http://enrd.ec.europa.eu/leader/2007-2013/tnc-guide/en/tnc-guide_home.cfm* 5. Grille de sélection pour des projets de coopération ✓ *Boîte à outils du réseau rural européen – Annex 9* *http://enrd.ec.europa.eu/leader/2007-2013/tnc-guide/en/tnc-guide_home.cfm* 6. Manuel d'analyse culturelle croisée – réalisée par la cellule nationale d'animation de Suède – document disponible en anglais ✓ http://enrd.ec.europa.eu/app_templates/filedownload.cfm?id=194AD127-9B7E-3C42-89A0-6FC9814D46D2 7. Mobilisation possible d'une salle dans les bureaux du contact Point ou des Conseils régionaux à Bruxelles ✓ *Réservation à prévoir* ✓ *Rappel : il est néanmoins important que les partenaires se déplacent sur le territoire avec lequel ils souhaitent coopérer* Besoins d'outils : ✓ Liste d'interprètes pouvant être mobilisés ✓ Exemple de restitution d'une démarche « De l'idée au projet »

Préparer et signer un accord de partenariat	1. Modèle européen « accord de partenariat » ✓ *Boîte à outils du réseau rural européen – Annex 12* *http://enrd.ec.europa.eu/leader/2007-2013/tnc-guide/en/tnc-guide_home.cfm* 2. Modèle « accord de partenariat » complété par le réseau rural Nord-Pas-de-Calais ✓ http://www.reseaurural.fr/territoires-leader/cooperation/comment-cooperer 3. Rôles du chef de file du projet/partenaire ✓ *Page 8 du guide méthodologique du réseau rural Languedoc-Roussillon* ✓ *http://feader.rhone-alpes.agriculture.gouv.fr/IMG/pdf/guide_pratique_leader_lr_2007_2013_cooperation_v011009_cle83dee3.pdf* ✓ *Boite à outils française Leader +* ✓ *http://www.una-leader.org/leader/article.php3?id_article=2688* ✓
Mettre en œuvre le projet de coopération	1. Soutien interne ou externe : le pour et le contre, cahier des charges, et critères de sélection pour une assistance technique externe ✓ *Boîte à outils du réseau rural européen – Annex 2* *http://enrd.ec.europa.eu/leader/2007-2013/tnc-guide/en/tnc-guide_home.cfm* 2. Structures légales pour porter un projet de coopération ✓ *Boîte à outils du réseau rural européen – Annex 11* *http://enrd.ec.europa.eu/leader/2007-2013/tnc-guide/en/tnc-guide_home.cfm* 3. Contacts réguliers avec les partenaires ✓ *Cellule d'animation Leader+ Wallonie - Fiche Trucs et Ficelles 12 "Outils de travail à distance"* *http://www.una-leader.org/leader/IMG/pdf/Outils_de_travail_a_distance.pdf* 4. Modèle de rétroplaning pour gérer le projet ✓ *Boîte à outils du réseau rural européen – Annex 10* *http://enrd.ec.europa.eu/leader/2007-2013/tnc-guide/en/tnc-guide_home.cfm*

Evaluer le projet de coopération	1. Sondage auprès des membres du comité de programmation sur leur appréciation de Leader et leurs impressions concernant la coopération à N-1 et N+1. ✓ Cf. *GAL montagne Basque* ✓ *Ce travail avait été réalisé à N-1, et on pourrait envisager de le faire à N+1 pour constater les différences. Permet de mettre en situation les membres du comité de programmation. Peut faire figure d'outil d'évaluation.* 2. Appui pour la réalisation des bilans Leader par le Réseau rural Aquitaine - un mode d'emploi pour répondre au bilan annuel - un modèle de questionnaire (membres comités de programmation, bénéficiaires…) 3. Grille d'évaluation de la coopération dans le cadre de Leader+ ✓ *http://una-leader.org/ > la coopération > comment coopérer> bénéficier d'un appui à la coopération >la boîte à outils coopé > exemple de grille d'évaluation* Outils à créer : 1. Liste de Critères d'évaluation à intégrer dès l'amont de l'élaboration du projet 2. Exemples d'évaluations mises en place par des GAL
Communiquer tout au long du programme	1. Kit de publicité ✓ *Boîte à outils du réseau rural européen – Annex 13* ✓ *http://enrd.ec.europa.eu/leader/2007-2013/tnc-guide/en/tnc-guide_home.cfm* 2. Réussir une vidéo ou « les 10 conseils d'une bonne vidéo » ✓ Outil développé par Mairie conseil pour aider à monter une video sur un thème, un projet… ✓ *http://www.localtis.info/cs/ContentServer?pagename=Mairie-conseils/Page/MCVideo*
Communiquer	Outils à créer :

tout au long du programme	1. Modèle type de communiqués de presse 2. Exemples de supports de communication crées dans le cadre de projets de coopération